





Hugo E. Mariscal Reyes

Teléfono: (+591) 78971100  

Correo electrónico: hmariscal@crcabogados.com
mariscal.hugo@gmail.com

Perfil profesional

Abogado y Consultor. Asesor legal estratégico.

Experto en solución estratégica de conflictos legales de manera prejudicial.

Profesional con vasta experiencia en la prestación de servicios y de asesoramiento legal empresarial a nivel directivo, a empresas e instituciones privadas y públicas, así como en el desarrollo de consultorías (ámbito jurídico y de las políticas públicas).

- **Máster en Derecho Económico por la Universidad Andina “Simón Bolívar” – UASB** (Organismo Académico de la Comunidad Andina de Naciones - CAN).
- **Máster en Gerencia Pública** por la Fundación Internacional y para Iberoamérica en Administración y Políticas Públicas – FIIAPP (España).
- **Especialidad en Derecho del Consumidor y de la Competencia** por la Universidad Católica de Cuyo (UCCUYO) República Argentina.
- Especialista en Derecho Societario y Derecho Empresarial, Contratos de Colaboración Empresaria, Civil, Sucesiones, Administrativo, Inversiones, Consumidor y Competencia, Regulatorio (Hidrocarburos, Electricidad, Telecomunicaciones, Transportes, Medio ambiente y Recursos Naturales), Minero, Laboral, Tributario, Constitucional, ambiental, construcción, obras, contratos operativos y otros. ONG y fundaciones.
- Experto en el tratamiento y solución de conflictos legales en vía conciliatoria, negociación prejudicial y resolución controversias. Elaboración de ruta estratégica de solución de conflictos legales patrimoniales, sucesorios, entre otros ámbitos. Elaboración de Acuerdos y orientación de gestión legal.
- Asesoramiento y gestión legal estratégica empresarial a nivel de Directorio e instancias gerenciales, gobierno corporativo, *due diligence* y *compliance*. Mapa y gestión de riesgos.
- Adicionalmente, en temas de administración pública, normativa y procedimientos, con conocimientos plenos sobre la estructura del Estado en todo nivel, su funcionamiento y sus competencias, orientando la prestación de servicios legales eficientes.
- Experto en procesos de incidencia y en procesos de Diálogo y la conformación de plataformas multi-actor (tratamiento de temáticas de legislación y políticas públicas). y del contexto de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS),
- Director de Programa: Maestría en Derecho Económico Regulatorio y Empresarial.

	<p>Universidad Andina Simón Bolívar – UASB (organismo Académico de la Comunidad Andina – CAN). Docente de posgrado y Tutor temático y metodológico en Tesis académicas de nivel superior. Miembro regular de Tribunales de Defensa de Tesis.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Redactor (individual y conjunta). Textos sobre diversas áreas del Derecho y la Gestión Pública, así como la elaboración de documentos de investigación jurídica en el ámbito del derecho empresarial y tesis académicas a nivel de pre y post grado. - Expositor y panelista en varias conferencias nacionales e internacionales, a nivel de Universidades y de instituciones públicas y privadas. - Desempeño de altas funciones públicas y privadas a nivel directivo y de asesoramiento. - Consultor ámbito jurídico (Constitucional, Administrativo y Empresarial) y de políticas públicas autonómicas (Ejercicio de competencias del Nivel Central del Estado y de los Gobiernos Autónomos Departamentales y Municipales - GAD/GAM).
Formación Académica (Pregrado)	<p>Abogado y Licenciado en Ciencias Jurídicas - Universidad Mayor de San Andrés de La Paz (UMSA). Título en Provisión Nacional.</p> <p>Tesis: “La problemática de los denominados Contratos de Riesgo Compartido o joint ventures en la legislación boliviana” (Contratación Comercial Internacional). Calificación final: Aprobación Plena con Mención Honrosa; recomendación de publicación por el Tribunal Examinador.</p>
Formación superior (Postgrado)	<ul style="list-style-type: none"> - Máster en Gerencia Pública - Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) Madrid, España. (2003/2006). Calificación final: Matrícula de Honor. - Máster en Derecho Económico. Universidad Andina Simón Bolívar (UASB), 1999 - 2000. Universidad Oficial de la Comunidad Andina (CAN). - Especialidad en Derecho del Consumidor y de la Competencia. Universidad Católica de San Juan (Cuyo) República Argentina.
Experiencia Profesional	<p>Ejercicio profesional libre y consultor. (Áreas: Derecho Empresarial, Regulatorio, Civil, Contratos, Administrativo, Ambiental, Minero, Consumidor, Competencia). Asesoramiento legal estratégico y Negociación prejudicial.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ex Jefe Departamento Jurídico. Empresa DELAPAZ (Distribuidora de Electricidad de La Paz S.A. - Asesor Legal Estratégico externo (Servicio Holandés de Cooperación Sud América – SNV SA (2015 a 2019) - Coordinador país. Proyecto INSPIRED+ Bolivia. Proyecto de Diálogo multi-actor. Temática: Sistema de Preferencias Arancelarias (SGP+) de la Unión Europea y las Convenciones Internacionales ONU/OIT. Esquemas legales arancelarios. (2017 a 2018)

- **Consultor legal Senior del SNV – Bolivia** (Servicio Holandés de Cooperación. Programas de desarrollo (soporte legal y de viabilidad normativa) 2012 a 2018).
- **Consultor legal de HELVETAS** (*Swiss Intercooperation*). Fortalecimiento de la Gestión Autónoma de Políticas Públicas y ejercicio efectivo de competencias en los Gobiernos Municipales. Materia de Agua: GIRH/MIC y ACC. (2016/2017)
- **Coordinador Legal Nacional de la Federación de Municipalidades de Bolivia – FAM Bolivia**. Coordinación Jurídica Nacional (gestión y análisis). Asesoramiento a nivel directivo, labores de incidencia normativa, convenios internacionales. (2009 a 2011).
- **Director General de Estructuración de Empresas**. Superintendencia de Empresas. Regulación societaria comercial, procedimientos Administrativos de Estructuración de Empresas, cumplimiento del Código de Comercio. Responsable de Defensa de la Competencia y Gobierno Corporativo. Propuestas normativas y aplicación de decisiones de la Comunidad Andina. (2007).
- **Abogado Responsable de Gobierno Corporativo y Defensa de la Competencia**. Superintendencia de Empresas. Regulación, control y supervisión; proyección de normativa en Defensa de la Competencia y Gobierno Corporativo; procedimientos administrativos. Regulación societaria (Convocatorias a Junta de Accionistas, Memorias, responsabilidad de Directores y Síndicos, obligaciones registrales, derechos de accionistas). Revisión y aplicación de Decisiones de la Comunidad Andina en materia empresarial y de Defensa de la Competencia, entre otras. (oct. 2005 a mayo 2007).
- **Director General de Asuntos Jurídicos, ex Ministerio de Participación Popular – MPP**. Gestión jurídica del Ministerio. Asesoría al Ministro en el ámbito jurídico especializado. Coordinación con los Fondos bajo tuición del Ministerio: (DUF, FNDR y FPS); con los Gobiernos Municipales y Departamentales. Desarrollo normativo, procesos de contratación. Atención a Peticiones de Informe y/o Pliegos Interpelatorios del Congreso Nacional (ALP). (Dic. 2003 a Jun. 2005).
- **Director Nacional - Servicio Nacional de Administración de Personal – SNAP**. Fortalecimiento de la institucionalidad pública a nivel nacional y subnacional. Desarrollo de políticas para la aplicación de los Sistemas de Organización Administrativa y desarrollo de la Carrera Administrativa; programas de Capacitación del Sector Público y canalización de Becas internacionales; elaboración de estadísticas de empleo público, entre otras (sept. 2002 a dic. 2003).
- **Asesor Legal - Desarrollo Institucional, H. Concejo Municipal de La Paz (GAMLP)** Asesoramiento jurídico. Revisión e informes sobre contrataciones públicas municipales, revisión de contratos de concesiones municipales. (Mayo 2000 a marzo 2002).
- **Asesoramiento Legal externo de la Coordinadora de Organizaciones No Gubernamentales Internacionales (CONGI)**. (1998 – 2000). Asesoramiento legal integral de las organizaciones (temas laborales, contractuales, impositivos, Acuerdos Marco de Cooperación, temas migratorios, entre otros).
- **Asesoramiento Legal a la Coordinadora de Organizaciones No Gubernamentales Españolas - COE y otras ONG's internacionales**. (1998 - 2002). Áreas: contrataciones,

	<p>convenios, atención de asuntos laborales, tributarios, entre otros).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Abogado del Estudio Jurídico “MORENO BALDIVIESO” (Área: DERECHO COMERCIAL, CORPORATIVO, ASESORAMIENTO EMPRESARIAL, contratos y seguimiento de procesos judiciales). (1997/98). - Asesor legal. Cámara Departamental de la Construcción de La Paz (CADECO). Asesoramiento al Directorio y a empresas afiliadas. Derecho de la construcción, contrataciones sector público, concesiones, contratación laboral, otras. (1997/1998). - Procurador. Estudio Jurídico: “Escritorio de Abogados”. 93/94. Seguimiento de Procesos (civiles, ejecutivos) y trámites administrativos en DD.RR., entre otros. - Funcionario Ad honorem - Juzgado 4º de Instrucción en lo Civil. Corte Superior de Justicia de La Paz, marzo a diciembre /1991. - Procurador. Estudio Jurídico: “Rios - Rios & Asociados”. Procesos ejecutivos, civiles en general y trámites administrativos. 1989/90.
<p>Cursos de especialización, Congresos y Seminarios (Disertación, Moderación Participación, organización)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Moderador. Webinar Internacional: Panorama de la Regulación, fiscalización y Control en América Latina. Organizado por la Universidad Andina Simón Bolívar - UASB, 6 de octubre de 2021 - Moderador. Webinar Internacional: Análisis Económico del Derecho. Organizado por la Universidad Andina Simón Bolívar - UASB, 24 de junio de 2021. - Participante invitado país. IV Congreso Panamericano de Derecho Societario, de la Empresa, Concursal y Defensa del Consumidor”. Universidad del Museo Social de Argentina – UMSA 9, 10 y 11 de septiembre 2020. (Modalidad virtual). - Participante invitado. Jornada Internacional del Derecho del Consumidor. Presente y futuro de las acciones colectivas. Organizado CAM - Argentina, 27 de agosto de 2020. - Participante Webinar internacional: “La importancia del Compliance en las empresas”. Organizado por AMCHAM - Bolivia, 23 de julio de 2020. - Disertante en el Seminario sobre conformación de Redes de cooperación internacional. Tema: Agrupamientos de Colaboración y Uniones Transitorias de Empresas. SNV SA, mayo de 2019. - Expositor, facilitador y organizador de Talleres de Diagnóstico, de Diálogo Multi-actor y Conversatorios sobre el Sistema Generalizado de Preferencias Arancelarias SGP+ y las Convenciones ONU / OIT. (Derecho económico internacional) - Organizador y expositor sobre derechos constitucionales y legislación en talleres de desarrollo del Proyecto INSPIRED+ (2018). - Participante. Taller: Mejora del monitoreo e implementación efectiva de Convenciones Internacionales en países bajo el Sistema de Preferencias Generalizadas

	<p>Plus (SGP+). La Paz, 20, 21 y 22 nov. de 2017.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizador y participante del Taller de Estrategias de Diálogo Multiactor, impartido por el NIMD. Cochabamba, abril de 2018. - Disertante en Taller sobre Planes de Acción Concurrente en microcuencas. Tema: Marco legal competencial y de ejercicio en Gestión Integral de Recursos Hídricos (GIRH), Manejo Integrado de Cuencas (MIC) y Adaptación al Cambio Climático (ACC). Organizado por HELVETAS <i>Swiss Intercooperation</i>. CBBA., agosto de 2016. - Organizador y moderador del Seminario: “Derecho de la Competencia y Defensa del Consumidor y Usuario en el actual contexto constitucional”, como coordinador de la Maestría en Derecho Empresarial y Corporativo de la Universidad Andina “Simón Bolívar” – UASB. La Paz, 2012, 2014. - Co-organizador por el SNV – Bolivia y el Servicio Estatal de Autonomías del “Taller Nacional de Socialización de Resultados sobre Análisis y Ejercicio de Competencias constitucionales y de normativa pre y post constitucional, en Materia de Recursos Hídricos y Riego en los Gobiernos Autónomos Departamentales”. Cochabamba 6 y 7 de junio de 2013. - Participante del Curso semi-presencial “Gestión de Redes” (Derecho Autonómico) Programa CAPACIDADES de InWEnt (Capacitación y Desarrollo Internacional). Fase virtual: del 29 junio a 2 agosto de 2010. Presencial: del 25 al 27 de agosto en Lima, Perú. Calificación: 100%. - Moderador de área: Derecho Autonómico, Constitucional y Administrativo (Conversatorios técnicos en materia municipal y autonómica). FAM – Bolivia, La Paz, enero de 2010 a julio 2010. - Expositor y participante. Seminario: Ley Marco de Autonomías y Descentralización – LMAD. FAM – Bolivia y “Visión Mundial”, Cochabamba (2010). - Conferencista en Seminario: "Justicia Administrativa" organizado por el Colegio de Abogados de Santa Cruz. Tema: La Sede Administrativa Comercial en Bolivia. Santa Cruz de la Sierra, noviembre de 2008. - Seminario: Sensibilización sobre las Políticas Antimonopolio, Competencia Desleal y Protección del Usuario. Programa UNCTAD/SECO. Fortalecimiento de Instituciones y Capacidades en el área de la competencia y protección del consumidor (COMPAL) y el Viceministerio de Comercio y Exportaciones, La Paz, 03 de octubre de 2007. - Disertante y panelista en el Foro Internacional de Derecho Comercial, en la temática de Derecho de la Competencia: Defensa de la Competencia, Competencia Desleal y Publicidad Comercial, organizado por la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz - CAINCO, Santa Cruz de la Sierra, 09 de agosto de 2007. - Seminario: “Código de Autorregulación y Compendio de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo”, para el sector asegurador boliviano, organizado por la
--	---

	<p>Corporación Andina de Fomento – CAF y la Asociación Boliviana de Aseguradores – ABA, La Paz, 18 de julio de 2007.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Foro Nacional: “Hacia una nueva visión del desarrollo industrial y empresarial”. Superintendencia de Empresas, Cámara Nacional de Comercio, Cámara Nacional de Industrias y el Colegio de Ingenieros Industriales, La Paz 18 y 19 de abril de 2007. - Seminario Internacional: El Fideicomiso como vehículo financiero para el desarrollo, organizado por el Banco de Crédito – BCP. La Paz, abril 2006. - Seminario: Ley 1178; Responsabilidad por la Función Pública; Generalidades del Control Interno y Ambiente de Control para Ejecutivos, Contraloría General de la República –CENCAP, 2004. - Expositor y participante en el Coloquio Centroamericano sobre Función Pública. Managua – Nicaragua, 4 al 6 de septiembre de 2003. - Foro Internacional: “Los problemas de la Gobernabilidad en el Contexto de la Constitucionalidad”, La Paz, mayo de 2003. - Participante expositor en el II Foro Iberoamericano de Servicio Civil, Cartagena de Indias – Colombia. Legislación comparada. Marzo de 2003. (AECID). - Participante del VII Congreso del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo – CLAD, sobre Reforma del Estado y de la Administración Pública, Lisboa – Portugal, del 8 al 11 de octubre 2002. - Curso de “Derechos Humanos y el Defensor del Pueblo”, GMLP y DP, La Paz, noviembre de 2001. (Duración 1 semana) - Disertante en Jornadas de la Cooperación Española en Bolivia. “La Cooperación Internacional y el Anteproyecto de Ley de Asociaciones y Fundaciones”, AECID, Santa Cruz de la Sierra, mayo de 1999. - Ley General de Aduanas, Colegio de Abogados de La Paz, dic. 1999. - Derecho Laboral Empresarial, Escuela de Negocios “Los Andes”, valor 80 pts. en la Carrera de Administración de Empresas. La Paz, mayo de 1996. - Cursos de “Implementación de la Legislación Ambiental Boliviana: Reglamentación y Cumplimiento”. Ministerio de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente - MDSMA. y el <i>Environment Law Institute</i>. Santa Cruz, junio y agosto de 1995. - Taller Internacional: “Hacia la Constitución de Industrias Sostenibles. Sectores Minero, Forestal, Agrícola, Energético y Manufacturas”. MDSMA, junio 1995. - Seminario de Integración para el siglo XXI. Universidad de Tarapacá y Fundación Mercator. Ganador 1er. premio. Tema: Grupos de colaboración empresaria. Arica - Chile, octubre de 1994.
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> - I Congreso Nacional del Equipo Federal del Trabajo: "Mundo del Trabajo y Solidaridad". Universidad Nacional de Jujuy y Fundación Alberdi. San Salvador de Jujuy - Argentina, mayo de 1994.
Propuestas normativas y docencia).	<ul style="list-style-type: none"> - Miembro de la mesa técnica de elaboración de la propuesta de nuevo Código de Comercio de Bolivia, coordinado por la AEMP y FUNDEMPRESA. (2010) - Participante en la redacción propositiva desde la FAM - Bolivia del proy. de Ley Marco de Autonomías y Descentralización (LMAD). 2009-2010. - Redactor del Proyecto Ley de Asociaciones y Fundaciones, por la Coordinadora de Organizaciones No Gubernamentales Internacionales – CONGI, 1999. - Revisión analítica y redacción de diversos proyectos normativos (Leyes, Decretos Supremos, Resoluciones Ministeriales, Resoluciones Administrativas regulatorias, Resoluciones de Directorio, normativa de las entidades territoriales autónomas y participación en grupos de trabajo en diversas áreas del Derecho en general.
Docencia de postgrado	<p>Materias:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Régimen Competencial Autonómico. Ámbito Económico Empresarial (Maestría en Derecho Económico, Regulatorio y Empresarial). - Derecho del Consumidor y Usuario. Sectores regulados y no regulados. (Maestría en Derecho Económico, Regulatorio y Empresarial). - Régimen Competencial y Defensa de Recursos Naturales – Agua, riego y otros (Maestría de Derecho Constitucional y Procesal Constitucional) - Derecho del Medio Ambiente y competencias constitucionales (Maestría de Administrativo y Procesal Administrativo). - Regulación y Fiscalización del sector Financiero y Empresarial (Maestría en Derecho Administrativo y Compras Estatales). - Derecho de la Competencia y del Consumidor (Maestría de Derecho Empresarial y Corporativo). - Derecho del Consumidor y Usuario - Sectores regulados y no regulados (Maestría de Derecho Administrativo y Contrataciones Estatales). - Derecho del Consumidor Financiero (Maestría en Derecho de Servicios Financieros). - Derecho del Consumidor y Usuario (Maestría en Derecho Administrativo y Procesal Administrativo) - Procedimiento Administrativo (Maestría en Derecho Administrativo y Procesal Administrativo).

La Paz, octubre de 2021